



09.12.2025

סימוכין : 40589826

לכבוד :  
ועדת המכרזים

שלום רב,  
הנדון: בקשה לפטור ממכרז והארכת התקשרות עבור "עמותת אתגרים" - פעילות פנאי

על פי תקנה 3(29) - ספק יחיד.

עמותת אתגרים מפעילה מזה עשור פעילות בפריסה ארצית במסגרת מיזם משותף עם משרד הבריאות - האגף לבריאות הנפש. הפעילות מבוססת על הקמת קבוצות ייחודיות לקבוצת מתמודדים זכאים לסל שיקום. העמותה מפעילה פעילות ייחודית שכולל "סט" מפגשים של העצמה דרך אחד מענפי הספורט האתגרי שהעמותה מפעילה - חבל, פעילות ימית, אופנים וריצה. יחד מקבלי השירות חווים פעילות תהליכית משמעותית, מתמודדים עם אתגרי הספורט ומקבלים כלים להתמודדות. ניכר כי הפעילות משמעותית עבור מקבלי השירות ונרשמים פידבקים מאוד מרגשים סביב התהליך.  
נודה לחידוש ההסכם לשנה נוספת לפי הפירוט הבא :

סוג פעילות	כמות מפגשים	עלות למפגש לקבוצה	עלות מפגשי שיא לקבוצה	סה"כ עלות שנתית לתכנית לקבוצה	מימון אתגרים לכל קבוצה	מימון משרד הבריאות לכל קבוצה	מס' מתמודדים	סה"כ עלות לשנה לכלל הקבוצות	מימון עמותה	מימון המשרד לשנה
פעילות תהליכית	25	2,526	26,874	90,024	36,024	54,000	15 לקבוצה סה"כ 15 קבוצות 225 מתמודדים	1,35,360	540,360	810,000
חוג	45	1881	23,971	108,616	50,616	58,000	15 לקבוצות סה"כ 4 קבוצות 60 מתמודדים	434,464	202,464	232,000



**סה"כ תקופת ההתקשרות: 04.02.2026-04.02.2027**

**סה"כ תקציב מתבקש: ₪ 1,042,00**

העלות כוללת: הדרכה מקצועית, ציוד, ביטוח, הסעות, חובש, ומלווה נשק (לטיולים בימי השיא).  
**תיאור הפעילות המוצעת:** מפגש שבועי לקבוצה (2-3 שעות) כ-25 מפגשים שבועיים ומתוכם 3 ימי שיא שכוללים טיולים וגלישה במצוקים ועוד.. ותכניות חוג – שבס 45 מפגשים שפתוחים "לבוגרי התוכנית" ומתמודדים נוספים שלא מעוניינים להתחייב לקבוצה שכוללים המשך עיסוק בספורט האתגרי שילוב בתחרויות ועוד.  
הפעילות מעניקה מיומנויות חברתיות, עבודה על תקשורת בין אישית, העלאת יכולות מוטוריות, ביטחון עצמי, הקניית כישורי חיים, גיבוש קבוצתי ושילוב קהילתי.  
כיחידה מקצועית אנחנו ממליצים על המשך התקשרות עם העמותה שמספקת פעילות ייחודית, מותאמת, מונגשת, מהנה וחוויתית למקבלי השירות תוך קבלת כלים ועידוד עצמאות לצריכת פנאי ושילוב בענפי הספורט השונים שחשובים למקבלי השירות.

בברכה,

שירה ביגון – מנהלת תחום בכיר  
השכלה סומכות חונכות ופנאי

*שירה ביגון*



20/1/2026

## פעילות עמותת אתגרים לזכאי סל שיקום

### עמותת אתגרים

בשנת 1995, חברו יחד מספר נכי צה"ל ומומחי שיקום והקימו את עמותת אתגרים במטרה לקדם, להעצים ולשלב חברתית אנשים עם מוגבלות (פיזית, חושית, קוגניטיבית, רגשית או נפשית) באמצעות ספורט אתגרי בטבע, דרך טיפוח הביטחון העצמי, התעוזה ותחושת המסוגלות.

### רציונל העמותה

באמצעות תהליכי התערבות אתגרית בטבע שמובילה עמותת אתגרים, הילד והבוגר לומדים להאמין בעצמם וביכולתם לפרוץ גבולות, להתגבר על מכשולים פיזיים ותפיסתיים, להשתלב בקהילה ולממש עצמם לחיים מלאי תקווה וסיפוק; ובכך לשנות את מציאות חייהם.

### היקף פעילות

אתגרים מפעילה כ-8,000 פעילויות בפריסה ארצית, במסגרת תוכניות תהליכיות וחוגי ספורט לילדים, לנוער ולבוגרים עם מוגבלות.

במהלך השנה, כ-5,000 ילדים בבתי ספר ובגני החינוך המיוחד וכ-1,000 בוגרים עם מוגבלות משתתפים בפעילויות חבל, במועדוני אופניים, בקבוצות ריצה והליכה, בשייט, בקיאקים, בצלילה, בסקי מים, בטיפוס וגלישת צוקים ובפעילויות אתגריות אחרות.

משרדי העמותה: שדרות מנחם בגין 5, בית דגן. כתובתנו למכתבים: ת.ד. 38 בית דגן 5025001  
 טלפון: 03-5613583 אתר: [www.etgarim.org](http://www.etgarim.org) מייל: [frontdesk@etgarim.org](mailto:frontdesk@etgarim.org)



לפרוש גבולות. לדעת שאפשר

### פעילות אתגרים למתמודדים הזכאים לסל שיקום

עמותת אתגרים מפעילה מזה עשור פעילות בפריסה ארצית במסגרת מיזם משותף עם משרד הבריאות – האגף לבריאות הנפש. הפעילות מבוססת על הקמת קבוצה ייחודית לאוכלוסיית בריאות הנפש בעזרת צוות סל שיקום במחוזות. הקבוצה חווה פעילות תהליכית משמעותית באחד מענפי הספורט האתגרי שהעמותה מפעילה- פעילות חבל, פעילות ימית, אופניים וריצה.

אנו, בעמותת אתגרים, מאמינים כי באמצעות הכלי האתגרי, ניתן לשפר את התפקוד סביב דיוק מטרות בצירי ההתפתחות- הקוגניטיבי, המוטורי, הנפשי והציר החברתי. מטרת תוכניות אלה היא גיבוש קבוצה של מתמודדי נפש שתהווה פלטפורמה ללמידה חווייתית דרך כלים מעולם הספורט האתגרי. המשתתפים בתוכניות אלו יחזקו את תחושת המסוגלות והערך העצמי תוך שהם ירכשו כלים להתנהלות בסביבה חברתית. הפעילות מתקיימת במועדונים של עמותת אתגרים ובמקומות שייקבעו בתיאום עם סל שיקום במחוז כך שיהיה נגיש למסגרות הרלוונטיות.

דרך הכלים האתגריים הפעילות מזמנת קושי "אחר" שעוזר למשתתפים להתגבר, לפתח מיומנויות ולשכלל דפוסי פעולה. כל התהליך מתרחש כחלק מקבוצה שמזמנת מערך של הדדיות, שיתוף פעולה ותקשורת בין המשתתפים. בסופה של כל פעילות, אנו משתמשים בשיטות שונות כדי לעבד בשיח או בהפעלה את מה שעברנו במהלכה ולהעביר את הנלמד מהפעילות לחיים.

### לקראת חידוש ההסכם לשנת 2026 אנחנו מבקשים להמשיך את הפעילות בשתי צורות ההפעלה כפי שפעלנו בשנתיים האחרונות :

1. תוכניות תהליכיות באמצעות ספורט אתגרי- תוכנית בת 25 מפגשים תהליכיים באחד מענפי הפעילות של העמותה- שייט, קיאקים, ריצה, חבל ואופניים. את הפעילות יובילו 2 מדריכי אתגרים. במהלך התוכניות התהליכיות ישולבו ימי שיא ובהם פעילות גלישה (סנפלינג), אופניים ושייט באתרים שונים בארץ. בסוף התהליך נשאף לפעילות בה הקבוצה תצא לטיול של יומיים עם לינה בחוץ.
2. מסגרות המשך לפעילות הראשונה, מטרת התוכניות היא לייצר פלטפורמה קבועה לאורך זמן שתהווה מסגרת למתמודדים להתמיד בפעילות ספורטיבית בענפי הריצה/ הליכה/פעילות קיאקים. דרך הפעילות המתמודדים ימשיכו את תהליכי הלמידה שהחלו בתוכנית הראשונית תוך שילובם בקהילה. את התוכנית יוביל מדריך אתגרים יחד עם מערך מתנדבים מהקהילה. תוכנית החוג תעובה בפעילויות שיא בהם הקבוצה תשתתף במרוצים שפתוחים לציבור הרחב.

משרדי העמותה: שדרות מנחם בגין 5, בית דגן. כתובתנו למכתבים: ת.ד 38 בית דגן 5025001  
טלפון: 03-5613583 אתר: [www.etgarim.org](http://www.etgarim.org) מ"ל: [frontdesk@etgarim.org](mailto:frontdesk@etgarim.org)



### תיאור הפעילות:

- מפגש שבועי שעתיים עד שלוש שעות
- משך תוכנית תהליכית- 25 מפגשים בשעות אחר הצהריים מתוכם 3 פעילויות שיא כגון פעילות בענף שכן/טייל/גלישה במצוק וכו'
- משך תוכנית חוג- 45 מפגשים מתוכם 3 פעילויות יוקצו להשתתפות בתחרויות
- קהלי יעד: פעילות תהליכית מיועדת למתמודדי נפש הזכאים לסל שיקום. הפנייה תיעשה למספר מסגרות בקרבת אזור הפעילות.
- פעילות החוג תאפשר קליטה לזכאי סל שיקום שכבר השתתפו בתוכנית תהליכית יחד עם מתמודדים חדשים בנוסף לקליטת משתתפים מהקהילה.

### מטרות:

- הקניית מיומנויות חברתיות ועבודה על תקשורת בין אישית
- העלאת היכולות המוטוריות והפיסיות האישיים
- העלאת תחושת המסוגלות העצמית והביטחון העצמי
- הקניית כישורי חיים
- גיבוש קבוצתי והקניית מיומנויות חברתיות תוך שילוב חברתי בקהילה

### עלויות:

עלות משרד הבריאות	מימון אתגרים	סה"כ עלות שנתית לתכנית	עלות מפגשי שיא	עלות למפגש רגיל	כמות מפגשים	סוג פעילות
54,000	36,024	90,024	26,874	2526.25	25	פעילות תהליכית
58,000	50,616	108,616	23,971	1881.25	45	חוג

העלות כוללת הנחייה, הדרכה מקצועית, ציוד, ביטוח; הסעות, חובש ומלווה בנשק (לימי השיא בלבד, בהתאם לצורך).

העלות כוללת גם מפגשים בסטינג "רגיל" וגם את ימי השיא הארוכים.

בברכה, זאב וגשל, סמנכ"ל תפעול, עמותת אתגרים / 054-4916968 / [zeev@etgarim.org](mailto:zeev@etgarim.org)

משרדי העמותה: שדרות מנחם בגין 5, בית דגן. כתובתנו למכתבים: ת.ד. 38 בית דגן 5025001  
טלפון: 03-5613583 אתר: [www.etgarim.org](http://www.etgarim.org) מייל: [frontdesk@etgarim.org](mailto:frontdesk@etgarim.org)



לכבוד: שירה ביגון - מנהלת תחום השכלה חברה ופנאי

## הנדון: פעילות אתגרים לקבוצות משרד הבריאות

### כתב התחייבות לשנים 2026

עלות הפעילות כוללת הנחייה, הדרכה מקצועית, ציוד, ביטוח, הסעות, חובש ומלווה בנשק (לימי השיא בלבד, בהתאם לצורך).

העלות כוללת גם מפגשים בסטינג "רגיל" וגם את ימי השיא הארוכים.

סה"כ עלות לקבוצה תהליכית: 90,024 ₪.

השתתפות עמותת אתגרים בכל קבוצה: 36,024 ₪.

עלות למשרד הבריאות לקבוצה: 54,000 ₪.

סה"כ עלות לקבוצת חוג: 108,616 ₪.

השתתפות עמותת אתגרים בכל קבוצה: 50,616 ₪.

עלות למשרד הבריאות לקבוצה: 58,000 ₪.

עלות התוכנית לשנת פעילות: 1,784,824 ₪

התוכנית כוללת הפעלת 15 קבוצות תהליכיות ו-4 קבוצות חוג בכל שנה

השתתפות עמותת אתגרים לשנה: 742,828 ₪.

עלות למשרד הבריאות לשנה: 1,041,996 ₪.

### התחייבות אתגרים:

עמותת אתגרים מתחייבת להעמיד תקציב בסך 742,828 ₪. ₪ עבור תוכנית העבודה לשנת 2026

תקציב העמותה לפעילות זו אינו מגויס מכספי מדינה.

בנוסף על הבקשה הזו, נבקש לשקול לערוך שינוי קל בתוך ההסכם עפ"י הפירוט הבא:

משרדי העמותה: שדרות מנחם בגין 5, בית דגן. כתובתנו למכתבים: ת.ד. 38 בית דגן 5025001  
טלפון: 03-5613583 אתר: [www.etgarim.org](http://www.etgarim.org) מייל: [frontdesk@etgarim.org](mailto:frontdesk@etgarim.org)



לפרוץ גבולות. לדעת שאפשר

כיום פועלות במסגרת ההסכמים בשנים האחרונות 15 קבוצות תהליכיות ועוד 4 קבוצות חוג. סה"כ 19 קבוצות. הבקשה היא מתחום השייט, להוסיף קבוצת חוג של 45 מפגשים של "שייט מפרשיות" למועדון השייט בתל אביב. זאת במידה ואפשרי, אם וניתן להוסיף קבוצת חוג ולהגדיל התקציב. משמעות התוספת לסכום הכללי לשנה הינו 54000 ₪ לקבוצת חוג נוספת. השתתפות עמותת אתגרים בכל קבוצת חוג: 36,024 ₪. עלות למשרד הבריאות לקבוצת חוג: 54,000 ₪.

אם לא אפשרי אחרי בדיקה שלכם, נבקש להמיר 2 קבוצות תהליכיות רגילות של 25 מפגשים בקבוצת חוג כך שיישאר 13 קבוצות רגילות ו 5 קבוצות חוג.

בברכה,

זאב וגשל, סמנכ"ל תפעול,



פ. עמותה 580258242

עמותת אתגרים.

העתק: ניר הכהן, מנכ"ל אתגרים.

דלית יחיאלי, מנהלת אדמיניסטרטיבית תפעול // 052-2680000 // [dalit@etgarim.org](mailto:dalit@etgarim.org)

משרדי העמותה: שדרת מנחם בגין 5, בית דגן. כתובתנו למכתבים: ת.ד. 38 בית דגן 5025001  
טלפון: 03-5613583 אתר: [www.etgarim.org](http://www.etgarim.org) מייל: [frontdesk@etgarim.org](mailto:frontdesk@etgarim.org)



**שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ**

מספר הוראה: 7.8.2	פרק ראשי: התקשרויות ורכישות
מספר טופס: ט. 7.8.2.1	פרק משני: פטור ממכרז

משרד:	הבריאות
יחידה מזמינה:	בריאות הנפש
תאריך:	06.01.2026

אל: ועדת המכרזים

**הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ**

הבקשה מסתמכת על תקנה  3(29) /  3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

**תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)**

עמותת אתגרים מפעילה מזה עשור פעילות בפריסה ארצית במסגרת מיזם משותף עם משרד הבריאות – האגף לבריאות הנפש.  
 הפעילות מבוססת על הקמת קבוצות ייחודיות לקבוצת מתמודדים זכאים לסל שיקום.  
 העמותה מפעילה פעילות ייחודית שכולל "סט" מפגשים של העצמה דרך אחד מענפי הספורט האתגרי שהעמותה מפעילה – חבל, פעילות ימית, אופנים וריצה.  
 יחד מקבלי השירות חווים פעילות תהליכית משמעותית, מתמודדים עם אתגרי הספורט ומקבלים כלים להתמודדות.  
 ניכר כי הפעילות משמעותית עבור מקבלי השירות ונרשמים פידבקים מאוד מרגשים סביב התהליך.

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר?  כן  לא  
 סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

טובין  שירותים  ביצוע עבודה

שם הספק:	אתגרים
מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)	
ספק זה הנו:	<input checked="" type="checkbox"/> ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ

**שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ**

מספר הוראה: 7.8.2	פרק ראשי: התקשרויות ורכישות
מספר טופס: ט. 7.8.2.1	פרק משני: פטור ממכרז

1,042,000 ₪	<b>אומדן / שווי ההתקשרות:</b>
04.02.2026-04/02/2027	<b>תקופת ההתקשרות:</b>

# שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

## נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ (במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

### נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
2. ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)
3. נימוקים והערות נוספות

עמותת אתגרים פועלת מתוך תפיסה ייחודת המיישמת הלכה למעשה את הגישות המתקדמות בפסיכולוגיה שיקומית עכשיות. העומתה מושתתת על צוות מקצועי הכולל אנשיר מקצועי מתום החינוך לצד אנשי מקצוכי בתחום שיקום אתגרים לפי ענפים

פעולת בפריסה ארצית רחבה ומוציאה לראשונה בישראל בעלי נכויות אל חיק הטבע, משלבת אותם בחברה ומאפשרת שיויון הזדמנויות.

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

	מנהלת תחום בכיר	שירה ביגון
חתימה	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	שם בעל הסמכות המקצועית